



麦田

计划mowo.cn  
教育基金会

# 2019年度工作计划

秘书处 种子

# 目录



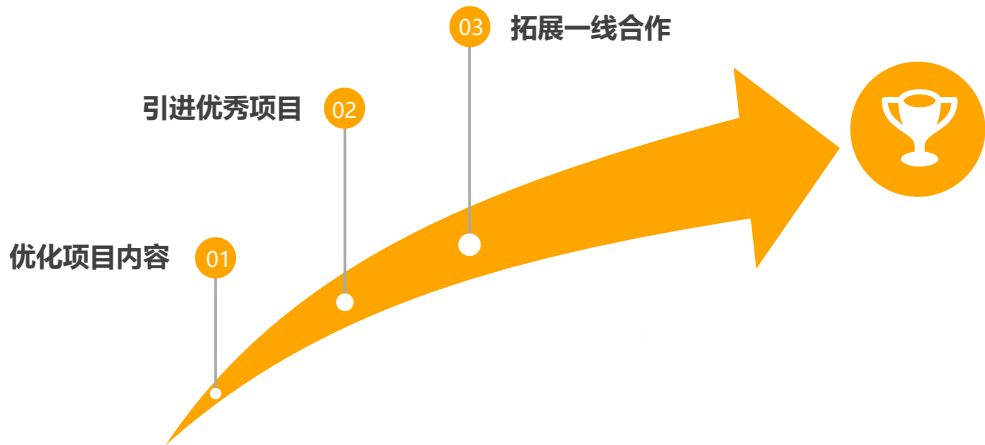
和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !



# 麦田项目

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 ！

# 项目部工作目标



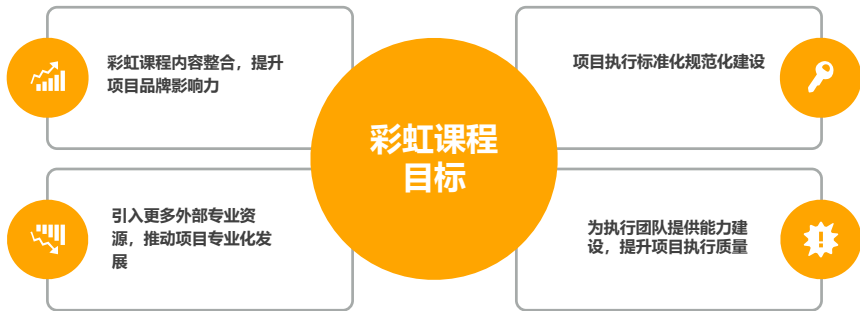
和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !

# 项目指标



和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !

# 彩虹课程目标



# 彩虹课程执行计划



和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !

# 麦苗班目标



和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !



# 麦苗班执行计划

2019年麦苗班开班，计划开班8个，但根据团队及筹资情况适时调整。

第二课堂资源引入，开展系列阅读活动并推动文心学社项目在麦苗班的开展。

执行手册推进落实，提升团队项目执行能力



夏令营工具包开发，引入PEER夏令营课程，协助团队更好的开展夏令营活动。

项目成效测评及反馈，一方面帮助我们改进项目设计，一方面也让社会公众更多了解麦田项目的有效性，提升项目影响力。

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !

# 一对一执行计划

项目常规  
事务推进

推动新资助系  
统应用

组建项目  
志愿者小组

推动完成管  
理费提取

搜集项目故事  
加强项目传播

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !

OPTION  
02

# 筹资传播

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 ！

# 筹资传播常规工作



# 筹资传播部门工作建设

01 制定部门各岗位工作职责

02 定期回顾工作目标，  
及时掌握工作进展，并  
根据实际情况做出调整

04 专职团队能力建设

03 工作经验文档化



和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !

# 公募相关工作开展



# 筹资拓展

收集教育基金会、资助型基金会信息，寻求资助  
了解企业社会责任战略，寻求方向契合的企业合作

主动  
出击

机构年报寄送  
周年纪念品  
月捐人定制纪念品  
定期电话回访

捐赠  
人  
维护

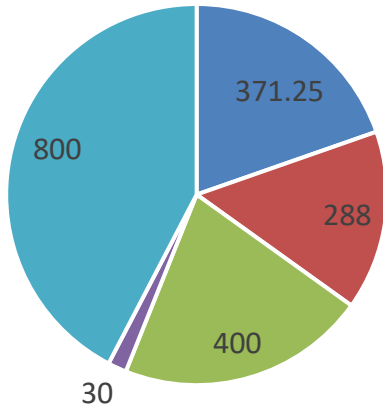
双线  
并重

推动分社自主项目筹款  
拓展核心项目筹资渠道

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !

# 年度筹款总额1800万元

- 彩虹课程
- 麦苗班
- 一对一
- 其他项目
- 分社项目



和 孩 子 一 起 成 就 未 来 !





# 麦客中心

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 ！

# 麦客中心工作目标

## 专职团队发展

- ◆ 推动各部门的协同合作，提升整体工作效率
- ◆ 支持专职学习成长，提升专职的工作能力
- ◆ 保持团队的稳定性

## 志愿者管理与服务

- ◆ 发展新的线上培训形式与内容
- ◆ 完善线下培训后续效果跟进与学员服务
- ◆ 为更多的团队提供定制的团建工作坊
- ◆ 持续输入培训工具包，完善《培训手册》
- ◆ 论坛及志愿者管理系统管理

# 专职团队的发展与管理

- ◆ 加强部门间工作沟通与协作
- ◆ 提升团队与个人的工作效能
- ◆ 一年两次专职绩效反馈面谈
- ◆ 专职的晋升与调薪工作
- ◆ 推动专职参加各自岗位的专业技能培训，提升专业能力
- ◆ 专职岗位职责说明书的完善
- ◆ 专职的日常关怀与绩效管理
- ◆ 专职年终总结大会与日常团建

# 志愿者服务与管理

- ◆ 3次线下培训：召集人、协作、项目
- ◆ 线上培训12节，含主题培训、分享会
- ◆ 至少5场地方团队工作坊
- ◆ 产出团队培训工具包，推动团队内部培训
- ◆ 举办麦客说演讲（年会内容）等活动，活跃麦田氛围
- ◆ 志愿者管理系统、论坛的运营和维护
- ◆ 麦爱基金筹资、志愿者保险购买
- ◆ 金色麦田奖评选
- ◆ 一线团队走访及团队沟通与维护

# 其他工作

- ◆ 商标管理与法律事务
- ◆ 理事会服务
- ◆ 机构日常行政事务管理
- ◆ 机构党建工作
- ◆ 十四周年年会筹备与实施
- ◆ 配合协作其他各部门的工作

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 ！



# 财务管理

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 ！

# 财务部工作目标



# 物资相关工作

每年两次仓库盘点

01

物资的制作、补仓

02

03

团队采购反馈





# 行业参与

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 ！

# 行业参与

## 中学教育公益组织共学网络

- ◆ 参加网络共学，推动麦田项目专业性学习
- ◆ 为网络提供协作相关支持

## 争取参与教育组织双年会筹备

- ◆ 参与前期筹备
- ◆ 争取年会主会场发言
- ◆ 争取年会分论坛承办



# 年度主题

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 ！



- ◆ 抵御经济寒冬
- ◆ 核心项目专业化、平台化
- ◆ 专职团队效能提升
- ◆ 拥抱不确定性

和 孩 子 一 起 成 就 未 来 ！



麦田计划 mowu.cn  
教育基金会

谢谢这些孩子  
给我们一个表达爱的机会！